



2024

JAHRESBERICHT FC THUN AG

EINLEITUNG

Wir alle kennen die Sprüche wie «nach dem Spiel ist vor dem Spiel» oder «das Leben ist ein ständiges Auf und Ab», «nur das Resultat zählt», «es geht nicht um Leben oder Tod» oder «es ist ja nur ein Spiel». Manchmal sind dies einfach Floskeln, aber manchmal sind auch sie «unsere Wahrheit» und somit ein Teil unseres Lebens als Fussballclub. Ich will hiermit aufzeigen, dass wir einerseits alles sehr ernst nehmen wollen, aber andererseits eine gewisse Gelassenheit durchaus auch angebracht ist. Denn, ob Sieg oder Niederlage, es geht im Fussball definitiv nicht um Leben oder Tod. Zum Glück haben wir zumindest immer die Wahl, das Glas als halb voll oder halb leer zu betrachten – und genau darauf will ich hinaus. Denn das gilt ebenso für das Jahr 2024, unser jüngstes Kapitel. Einerseits war es eines von mittlerweile 126 Jahren Vereinsgeschichte, andererseits ein ganz besonderes – voller Ereignisse, über die es zu

berichten lohnt. Manche davon mit existenziellem Charakter!

Der FC Thun hat sich - mit Ihnen als Teilhaber:in - weiter etabliert. Nicht nur auf dem Fussballplatz, sondern auch darüber hinaus gewinnt der Club zunehmend an Bedeutung; regional sowieso, aber auch kantonal und national. Und wer weiss was wir mit etwas Weitblick vielleicht wieder erleben dürfen... Doch gehen wir Schritt für Schritt weiter.

Ich wünsche Ihnen viel Spass beim Rückblick auf das Jahr 2024 und seine Bedeutung für den FC Thun.

Im Namen des Verwaltungsrats danke ich Ihnen herzlich für Ihre Energie und Ihr Engagement – in welcher Form auch immer Sie unseren Club unterstützen!

Andres Gerber, Präsident FC Thun AG

INHALTSVERZEICHNIS

Bericht des Präsidenten	3
Zeitstrahl der Ereignisse	5
Finanzieller Lagebericht	9
Bilanz	10
Erfolgsrechnung	12
Anhang zur Jahresrechnung	13
Revisionsbericht	15
Ausblick	17

BERICHT DES PRÄSIDENTEN

Das Jahr 2024 war für den FC Thun geprägt von sportlichen Höhen sowie Herausforderungen auf und neben dem Platz. Schauen wir gemeinsam zurück!

Natürlich endete der Barrage-Krimi gegen GC nicht mit einem Happy End. Trotzdem: Der FC Thun zeigte ein tolles Jahr! Punkterekord im Duell mit dem FC Sion in der Saison 2023/24 (76 Punkte aus 36 Spielen!), der 2. Platz resultierte am Ende der Spielzeit. Nach Abschluss der Vorrunde 2024/25 führt der FC Thun die Tabelle an. Aus 36 Meisterschaftsspielen im 2024 (saisonübergreifend) ging die 1. Mannschaft 21-mal als Sieger vom Platz. 9 Spiele gingen Unentschieden aus und nur 6 Spiele gingen verloren. Beeindruckende Zahlen.



Neben dem Platz, aus der wirtschaftlichen Perspektive gesehen, startete die FC Thun AG mit erdrückenden Sorgen ins Jahr 2024. Bis Ende Februar und des damit verbundenen Abgabetermins des Lizenzdossiers, war nicht klar, ob es für unseren Club überhaupt eine Zukunft gibt. Die Schuldenlast aus den letzten Jahren stand im Widerspruch mit den grossartigen sportlichen Erfolgen. Es folgten Wochen mit vielen Gesprächen und die Unsicherheit prägte den Alltag des FC Thun. Wir brauchten unbedingt einen «Befreiungsschlag», um den Lizenzerhalt zu sichern und damit der FC Thun zuversichtlich auf die kommende Saison hinarbeiten

konnte. Der Befreiungsschlag folgte. Einerseits in Form vom notwendigen Kapital, andererseits aber auch verbunden mit einem klaren Bekenntnis zum FC Thun und der Region. Es galt, den Club so rasch wie möglich zu sanieren. Prozesse, Verträge und Vereinbarungen wurden hinterfragt und analysiert. Entscheide wurden gefällt und Massnahmen definiert und umgesetzt. Es versteht sich von selbst, dass die Umsetzung dieser Massnahmen zwar nötig, aber unangenehm für unser ganzes Team war. Es resultierten einige personelle Veränderungen in Form von Entlassungen. Andere haben gekündigt und den FC Thun verlassen. Die Unruhe, respektive die Wogen, haben sich gegen Ende des Jahres langsam wieder geglättet. Der Prozess aber dauert zwangsläufig noch an. Denn wir sind uns alle bewusst, dass wir nicht weiterhin jährlich Schulden in siebenstelliger Höhe anhäufen können. Es musste «weh tun». Dank der Unterstützung eines weiteren Grossaktionärs aus der Region entschärfte sich die finanziell angespannte Situation weiter. Wir sind aber nach wie vor stark gefordert, um mindestens das Gleichgewicht zwischen Einnahmen und Ausgaben herstellen zu können.

Ein klares Ziel ist es auch, soviel wie möglich aus unseren finanziellen Mitteln in den «Fussball» zu investieren. Der Fussball ist und bleibt unser «Produkt» und die 1. Mannschaft ist unser «Steckenpferd». Aus der ganzen Nachwuchsarbeit versuchen wir so viele Spieler wie möglich für unsere 1. Mannschaft zu entwickeln um mit ihnen noch mehr regionale Identifikation zu schaffen. Alle anderen Bereiche (Betrieb und Sicherheit, Sponsoring, Marketing, Ticketing, Kommunikation, Finanzen, HR und Administration) leisten einen hohen Beitrag, dass das ganze Unternehmen FC Thun AG mit möglichst wenig finanziellem Aufwand möglichst einwandfrei funktioniert.

So waren wir auf und neben dem Platz auch 2024 sehr gefordert. Über 400 Fussballpartien hat der ganze FC Thun mit seinen 13 Mannschaften gespielt. Über 2'000 Trainingseinheiten haben diese absolviert. Damit all das funktionierte, brauchte es die vielen freiwilligen Helfenden, unsere Mitarbeitenden, Spieler und Trainer, die Geschäftsleitung sowie den Verwaltungsrat. Allen bin ich ausserordentlich dankbar, dass ich als stolzer Präsident auf das Jahr 2024 zurückblicken darf. Ich schaue mit Zuversicht nach vorne und freue mich auf das, was kommt.

Euch, liebe Aktionär:innen, danke ich herzlich für eure Unterstützung und euer Vertrauen.

Bleiben wir «zäme ambitioniert» im 2025. «Stehen wir zäme» nach Sieg und nach Niederlage (in welcher Liga auch immer!) und «leben wir zäme Emotione».

Euer Präsident,



Andres Gerber



NACHRUF - TODESFÄLLE 2024

Amport Hans

Genossenschaft Arena Thun (GNAT)

Bachmann Peter

Ehrenmitglied, früherer Juniorentrainer und Masseur

Christinat Hans

Freimitglied, früherer Aktiver untere Ligen

ZEITSTRAHL DER EREIGNISSE

11.
JAN.

GEMEINSAM INS NEUE JAHR

Mit rund 300 Helfer:innen, allen Mitarbeitenden, Spielern, dem Staff sowie den Vorständen der unterstützenden Vereine startete der FC Thun ins Jahr 2024. Beim traditionellen Neujahrs-Raclette-Abend stand das gemütliche Beisammensein im Mittelpunkt. Der perfekte Start ins neue Jahr!



15.
JAN.

GROSSE EHRE FÜR DANIEL DOS SANTOS

FC Thun-Mittelfeldspieler Daniel Dos Santos wurde zum «dieci Challenge League Player 2023» gekürt. Eine Fachjury aus Trainer:innen, Captains aller Schweizer Teams sowie ausgewählten Sportjournalist:innen bewertete seine Leistungen im Kalenderjahr 2023 als herausragend und verlieh ihm diese prestigeträchtige Auszeichnung an der Swiss Football Night.



23.
MÄRZ

EIN ABEND VOLLER ÜBERRASCHUNGEN

An der FC Thun Night erlebten rund 250 Gäste einen unvergesslichen Abend: Spieler schlüpften in die Rolle von Servicekräften, der Trainer bewies sich als leidenschaftlicher DJ und ein Bundesrat war als Überraschungsgast in der Stockhorn Arena mit dabei. Ein gelungener Abend in gemütlicher Atmosphäre!



22.
APRIL

NEUER GROSSAKTIONÄR & LIZENZ FÜR DIE NEUE SAISON GESICHERT

Der FC Thun begrüsst mit Beat Fahrni einen neuen Grossaktionär, der massgeblich zur finanziellen Stabilität des Clubs beiträgt. Dank dieser Unterstützung wurde die Spiellizenz der Swiss Football League für die Saison 2024/25 in erster Instanz erteilt – eine grosse Erleichterung nach wirtschaftlich herausfordernden Monaten.



14.
MAI

NEUES MITGLIEDSCHAFTSFORMAT «EHEMALIGE»

Der Verein FC Thun Berner Oberland lancierte erfolgreich das neue Mitgliedschaftsgefäss «Ehemalige». Zum ersten Treffen im Mai kamen 55 ehemalige Spieler, Trainer und Funktionäre in der Stockhorn Arena zusammen.



**26.
MAI**

AWSL-FINAL IN DER STOCKHORN ARENA

Zum ersten Mal wurde der Playoff-Final der AXA Women's Super League in der Stockhorn Arena ausgetragen. Servette setzte sich gegen den FC Zürich durch und krönte sich zum Schweizer Meister.



**31.
MAI**

PUNKTEREKORD & BARRAGE-DRAMA

Mit 76 Punkten stellte der FC Thun in der Saison 2023/24 einen neuen Vereinsrekord auf und beendete die Meisterschaft knapp hinter dem FC Sion auf dem zweiten Platz. Der Aufstieg entschied sich in der Barrage: Nach einem 1:1 im Hinspiel gegen GC unterlag der FC Thun im Rückspiel in der ausverkauften Stockhorn Arena äusserst knapp mit 1:2 – der Ligaverbleib war damit besiegelt.



**6.
JUNI**

NEUER KUNSTRASEN

Der FC Thun hat nach acht Jahren den Kunstrasen in der Stockhorn Arena erneuert – ein Austausch, der rund vier Wochen in Anspruch nahm.



**13.
JUNI**

WECHSEL IM VERWALTUNGSRAT

An der Generalversammlung wurden Gregor Doser, Tom Gut und Alice Leu neu in den Verwaltungsrat der FC Thun AG gewählt. Christoph Urech, Marco Zumoberhaus und Paul Conway wurden durch die Neugewählten ersetzt.



**13.
JULI**

EIN NEUES MASKOTTCHEN FÜR DEN FC THUN

Mit Murmeli Münggu begrüsst der FC Thun ein neues Maskottchen! Münggu sorgt ab sofort für Begeisterung bei kleinen und grossen Fans und wird zur Identifikationsfigur des Clubs.



**13.
JULI**

GELUNGENER SEASON OPENER

Beim offiziellen Season Opener-Event genossen rund 1'300 Zuschauer:innen die tolle Atmosphäre in der Stockhorn Arena. Neben dem Testspielsieg gegen Sochaux wurden die neuen Trikots der Saison 2024/25 präsentiert, Kinder konnten Fahnen bemalen, und die gesamte Mannschaft stand für Autogramme bereit.



**7.
SEPT.**

FAMILY & FRIENDS DAY VOLLER HIGHLIGHTS

Tolle Aktivitäten für die ganze Familie, packende Duelle mit Spielern der ersten Mannschaft und viele strahlende Gesichter – der Family & Friends Day 2024 wird in bester Erinnerung bleiben.



**14.
OKT.**

ERFOLGREICHER SPONSORENLAUF

Rund 250 Nachwuchsspieler:innen sammelten Sponsorenbeiträge und drehten dann gemeinsam mit der gesamten 1. Mannschaft beim traditionellen Sponsorenlauf ihre Runden auf dem Spielfeld. Ein grosses Dankeschön an alle Unterstützer:innen unserer «Sterne von morgen»!



**26.
NOV.**

MARC GUTBUB IN DEN TOP-3 DER CHALLENGE LEAGUE

Stürmer Marc Gutbub wurde für die Auszeichnung zum besten Spieler der dieci Challenge League 2024 nominiert. Eine Fachjury bewertete seine Leistungen im Kalenderjahr herausragend und sicherte unserer #33 einen Platz unter den Top-3.



**5.
DEZ.**

VERTRAGSVERLÄNGERUNG MAURO LUSTRINELLI

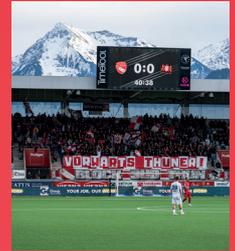
Mauro Lustrinelli bleibt Cheftrainer der 1. Mannschaft und verlängerte seinen Vertrag vorzeitig um drei weitere Jahre bis Sommer 2028. Damit kann der eingeschlagene Weg konsequent weiterverfolgt werden.



**6.
DEZ.**

NEUER GROSSAKTIONÄR, NACHWUCHSFÖRDERUNG & FRAUENINTEGRATION

Ein neuer Grossaktionär stieg beim FC Thun ein! Ziel ist es, verstärkt in die Nachwuchsförderung zu investieren und das Frauenteam des FC Thun Berner Oberland in die Strukturen der FC Thun AG zu integrieren.



**13.
DEZ.**

WINTERMEISTER

Mit einem Unentschieden gegen den FC Stade Lausanne-Ouchy schloss der FC Thun die Vorrunde 2024/25 ab und geht mit drei Punkten Vorsprung als Leader in die Winterpause.



DIV.

ATTRAKTIVE KIDS CAMPS

Gemeinsam mit Borussia Mönchengladbach brachte der FC Thun auch 2024 wieder Kinderaugen zum Leuchten: In insgesamt acht Kids Camps während der Schulferien erhielten rund 500 Kids wertvolle Tipps von ausgebildeten Trainer:innen und Spielern der 1. Mannschaft.



DIV.

EUROPÄISCHE NÄCHTE IN DER STOCKHORN ARENA

Der FC Lugano trug 2024 sämtliche europäischen Partien – darunter Europa-League-Qualifikationsspiele, Playoffs und Conference-League-Spiele – in der Stockhorn Arena aus.



FINANZIELLER LAGEBERICHT

Die Jahresrechnung 2024 weist einen Verlust von 2,85 Mio. CHF aus (Vorjahrjahresverlust 1,8 Mio. CHF). Die Abweichung gegenüber dem Vorjahr ist wie folgt begründbar:

Bereinigung Überbewertungen / Forderungen gegenüber Dritten

Um für die Zukunft eine saubere finanzielle Basis zu schaffen, wurden Bilanzpositionen und Forderungen aus den Vorjahren vorsichtshalber bereinigt. Nachstehend sind die grössten Beträge aufgelistet:

Bewertungskorrektur Warenlager	-100'000.00 CHF
Rechtsfall Schaffhausen, Abschreibung der Forderung	-310'000.00 CHF
Aufgelaufene Kosten für juristische Beratungen, Beurteilung von Rechtsfällen im Bereich Sport, Personal, Lizenzverfahren usw.	-130'000.00 CHF
Zu hohe Abgrenzung von Nebenkosten gegenüber Mietern	-65'000.00 CHF
Bereinigung der Debitoren aus den Vorjahren	-50'000.00 CHF
Nicht periodengerechte Auflösung der Rückstellungen für den Kunstrasen in 2023 führt zu Vollkosten 2024	-375'000.00 CHF
Total	-1'030'000.00 CHF

Investitionen

Das Ziel, mit der 1. Mannschaft des FC Thun in die Super League aufzusteigen, erfordert Investitionen in das Team.

Höhere Personalkosten 1. Mannschaft	-400'000.00 CHF
-------------------------------------	-----------------

Die FC Thun AG hat 2024 eine Kostenanalyse und daraufhin ein Reorganisationsprojekt gestartet. Im Berichtsjahr wurden bereits tiefgreifende personelle Massnahmen umgesetzt. Die daraus resultierenden Einsparungen werden ab dem neuen Geschäftsjahr spürbar.

Aktienkapitalerhöhung Februar 2025

Um die Lizenz für die Saison 25/26 zu sichern, musste die FC Thun AG nachweisen,

dass am betreffenden Saisonende genügend Eigenkapital vorhanden ist. Daher wurde der finanzielle Spielraum des Kapitalbands vollständig genutzt und im Februar 2025 eine Kapitalerhöhung durchgeführt, wodurch das Aktienkapital von 304'810.00 CHF (Stand 31.12.2024) auf 339'520.00 CHF angehoben wurde.

Die Kapitalerhöhung von insgesamt 1'110'720 CHF (Agio 1'076'010 CHF) konnte erfolgreich abgeschlossen werden. Einige bestehende und neue Aktionär:innen haben Aktien gezeichnet. Ein Teil der Aktienkapitalerhöhung wurde durch die Umwandlung des Darlehens der Firmen Thun Investment Company Ltd. / TSG FC THUN HOLDINGS LTD realisiert. Erneut hat Beat Fahrni einen bedeutenden Teil des gesamten Aktienpakets gezeichnet und dadurch eine substanzielle Summe von 870'000 CHF einbezahlt. Durch diese Bareinlage war die finanzielle Basis geschaffen, die der FC Thun AG den Lizenz-erhalt sicherte. Sein Aktienanteil beträgt nun 31,4 %. Mit dieser erneuten Investition in die FC Thun AG unterstreicht Beat Fahrni sein starkes Bekenntnis zu unserem Unternehmen und das langfristige Vertrauen in unsere Strategie und Zukunftsaussichten. Er trägt massgeblich zur finanziellen Stabilität und Weiterentwicklung des Unternehmens bei. Wir danken allen Aktionär:innen für ihre wertvolle Unterstützung und ihr Engagement für die FC Thun AG.

Angaben über die Durchführung einer Risikobeurteilung

Die FC Thun AG verpflichtet sich, die Risiken des Unternehmens regelmässig zu beurteilen. Diese Beurteilung beinhaltet sowohl strategische als auch operative Risiken. Der Verwaltungsrat befasst sich regelmässig mit den Risiken und risikomindernden Massnahmen.

BILANZ

	31.12.2024 in CHF	31.12.2023 in CHF
AKTIVEN		
Umlaufvermögen		
Kasse	34'071.35	25'394.40
Postkonto	44'822.22	22'049.62
Bankguthaben in CHF	3'059'122.98	1'284'870.11
Bankguthaben in EUR	69'527.30	102'424.15
Guthaben WIR Bank	45'431.84	49'640.20
Flüssige Mittel	3'252'975.69	1'484'378.48
Debitoren	942'470.24	772'937.60
Delkredere	-14'010.70	-30'000.00
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	928'459.54	742'937.60
Kontokorrent Swiss Football League	1'730.66	2'781.21
Kautionen Wohnungsmieten	20'915.00	13'050.00
Kautionen Trainerdiplome	0.00	8'000.00
Sonstige Forderungen	20'649.82	0.00
Übrige kurzfristige Forderungen	43'295.48	23'831.21
Material	170'638.40	264'108.33
Vorräte	170'638.40	264'108.33
Aktive Rechnungsabgrenzungen	520'226.51	900'561.84
Total Umlaufvermögen	4'915'595.62	3'415'817.46
Anlagevermögen		
Wertpapiere	3'200.00	3'200.00
Finanzanlagen	3'200.00	3'200.00
Möbilien und Einrichtungen	449'655.59	69'554.95
Informatik und Büromaschinen	486'368.04	474'928.54
Geräte Trainingsbetrieb	3'000.00	3'000.00
Wertberichtigungen Sachanlagen	-528'630.28	-449'090.96
Sachanlagen	410'393.35	98'392.53
Rechte und Werte, Lizenzen	1.00	1.00
Aktivierte Spielerwerte	496'398.30	412'932.27
Wertberichtigungen Spielerwerte	-335'147.04	-295'760.99
Immaterielle Werte	161'252.26	117'172.28
Total Anlagevermögen	574'845.61	218'764.81
TOTAL AKTIVEN	5'490'441.23	3'634'582.27

	31.12.2024 in CHF	31.12.2023 in CHF
PASSIVEN		
Fremdkapital		
Kreditoren	856'750.77	859'020.94
Gutscheine Ticketing und Fanshop	45'277.97	59'672.50
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	902'028.74	918'693.44
Mehrwertsteuer	0.00	10'955.58
Quellensteuer	22'556.10	16'559.20
Übrige kurzfr. Verbindlichkeiten gegenüber staatlichen Stellen	22'556.10	27'514.78
Kontokorrent Unfallversicherung	0.00	34'180.95
Kontokorrent Krankentaggeldversicherung	0.00	3'648.15
Kontokorrent Verein Fussballclub Thun	24'845.56	9'433.86
Kontokorrent Pensionskasse	0.00	13'983.70
Sonstige Verbindlichkeiten	63'436.92	42'205.50
Verbürgter COVID-19-Kredit	93'750.00	93'750.00
Darlehen Dritte	50'000.00	0.00
Darlehen Bundesamt für Sport	125'000.00	100'000.00
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	357'032.48	297'202.16
Passive Rechnungsabgrenzungen	1'926'121.12	1'843'943.88
Passive Rechnungsabgrenzungen	1'926'121.12	1'843'943.88
Kurzfristige Rückstellungen	210'322.30	85'000.00
Total kurzfristiges Fremdkapital	3'418'060.74	3'172'354.26
Darlehen Dritte	300'250.00	380'250.00
Darlehen Dritte mit Rangrücktritt	490'150.00	490'150.00
Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten	790'400.00	870'400.00
Darlehen Stadt Thun mit Rangrücktritt	300'000.00	300'000.00
Verbürgter COVID-19-Kredit	187'499.90	281'249.90
Darlehen Bundesamt für Sport (davon mit Rangrücktritt CHF 1'875'000)	2'250'000.00	2'375'000.00
Darlehen GNAT mit Rangrücktritt	1'000'000.00	1'000'000.00
Übrige langfristige Verbindlichkeiten	3'737'499.90	3'956'249.90
Total langfristiges Fremdkapital	4'527'899.90	4'826'649.90
Total Fremdkapital	7'945'960.64	7'999'004.16
Eigenkapital		
Aktienkapital	304'810.00	166'432.00
Allgemeine gesetzliche Reserve	273'580.00	273'580.00
Kapitalreserven	6'793'271.00	2'174'803.00
Total Reserven	7'066'851.00	2'448'383.00
Eigene Aktien	-520.00	-25'520.00
Reserven für eigene Aktien	520.00	25'520.00
Vortrag vom Vorjahr	-6'979'236.89	-5'220'574.31
Gewinn (+) / Verlust (-)	-2'847'943.52	-1'758'662.58
Bilanzerfolg	-9'827'180.41	-6'979'236.89
Total Eigenkapital	-2'455'519.41	-4'364'421.89
TOTAL PASSIVEN	5'490'441.23	3'634'582.27

ERFOLGSRECHNUNG

	2024 01.01.2024 - 31.12.2024 in CHF	2023 01.01.2023 - 31.12.2023 in CHF
Ertrag Eintrittsgelder	1'216'055.51	1'184'949.04
Ertrag Werbung/Sponsoring	4'532'269.15	4'480'407.46
Ertrag Übertragungsrechte	713'840.35	716'015.24
Transferertrag	827'111.82	59'464.95
Ertrag aus Ausleihgebühren	8'250.00	34'500.00
Ertrag aus Events & Stadionvermietung	1'468'229.85	591'106.61
Ertrag Handel	507'952.77	347'140.75
Ertrag Mitg.beiträge/Spenden	752'617.59	729'618.90
Ertrag Amateur-/Jugendfussball	499'573.97	485'956.68
Sonstiger Ertrag	349'759.51	297'992.59
Erlösminderungen	-333'382.82	-67'860.81
Total Nettoerlös aus Lieferungen und Leistungen	10'542'277.70	8'859'291.41
Total Materialaufwand	-893'968.60	-707'694.06
Bruttogewinn I	9'648'309.10	8'151'597.35
Löhne und Gehälter	-5'123'631.00	-4'620'683.60
Sozialversicherungen	-1'065'965.35	-972'942.40
Übriger Personalaufwand	-715'122.85	-590'232.47
Total Personalaufwand	-6'904'719.20	-6'183'858.47
Bruttogewinn II	2'743'589.90	1'967'738.88
Aufwand Spielbetrieb	-2'422'654.29	-1'905'348.48
Transferaufwand	-63'583.26	-47'362.64
Werbeaufwand	-777'546.52	-831'649.66
Aufwand Events	-593'108.97	-278'233.90
Mietaufwand	-667'181.60	-553'548.15
Aufwand Verwaltung + Unterhalt	-715'860.40	-479'158.81
Fahrzeugaufwand / Sonstiges	-48'655.21	-103'794.77
Total übriger betrieblicher Aufwand	-5'288'590.25	-4'199'096.41
Betriebserfolg (EBITDA)	-2'545'000.35	-2'231'357.53
Abschreibungen Sachanlagen	-79'539.32	-55'344.01
Abschreibungen immaterielle Werte	-126'386.05	-99'315.00
Total Abschreibungen & Rückstellungen	-205'925.37	-154'659.01
Betriebserfolg (EBIT)	-2'750'925.72	-2'386'016.54
Finanzaufwand	-81'187.97	-73'809.06
Finanzertrag	25'072.92	6'653.60
Total Finanzerfolg	-56'115.05	-67'155.46
Betriebserfolg (EBT)	-2'807'040.77	-2'453'172.00
Ausserordentlicher Aufwand	-50'000.00	-127'500.00
Ausserordentlicher Ertrag	9'122.10	822'123.82
Total Ausserordentlicher Erfolg	-40'877.90	694'623.82
Gewinn (+) / Verlust (-) vor Steuern	-2'847'918.67	-1'758'548.18
Total Steuern	-24.85	-114.40
Gewinn (+) / Verlust (-)	-2'847'943.52	-1'758'662.58

ANHANG JAHRESRECHNUNG

1. Angaben über die in der Jahresrechnung per 31.12.2024 angewandten Grundsätze

Die vorliegende Jahresrechnung wurde gemäss den Vorschriften des Schweizer Gesetzes, insbesondere des 32. Titels des Obligationenrechtes über die kaufmännische Buchführung und Rechnungslegung (Art. 957 bis 962a) erstellt.

Die Rechnungslegung erfordert vom Verwaltungsrat und der Geschäftsleitung Schätzungen und Beurteilungen, welche die Höhe der ausgewiesenen Vermögenswerte und Verbindlichkeiten sowie Eventualverbindlichkeiten im Zeitpunkt der Bilanzierung, aber auch Aufwendungen und Erträge der Berichtsperiode beeinflussen können. Der Verwaltungsrat entscheidet dabei jeweils im eigenen Ermessen über die Ausnutzung der bestehenden gesetzlichen Bewertungs- und Bilanzierungsspielräume. Zum Wohle der Gesellschaft können dabei im Rahmen des Vorsichtsprinzips Abschreibungen, Wertberichtigungen und Rückstellungen über das betriebswirtschaftlich benötigte Ausmass hinaus gebildet werden.

2. Erläuterungen zu Positionen der Bilanz und Erfolgsrechnung

2.1 Debitoren

Sämtliche Forderungen bestehen gegenüber Dritten.

2.2 Immaterielle Anlagen

Die Spielerwerte werden zu Anschaffungskosten aktiviert und über die Vertragslaufzeit respektive maximal 36 Monate abgeschrieben.

2.3 Verbindlichkeiten gegenüber Vorsorgeeinrichtungen.

Per 31.12.2024 besteht gegenüber der Vorsorgeeinrichtung eine Verbindlichkeit von CHF 84'867.15.

2.4 Verbürgter COVID-19-Kredit

Ab 2024, erstmals per 31.03.2024, betragen die Quartalszahlungen für die Amortisation des zinslosen Überbrückungskredites CHF 23'437.50.

Die mit der Solidarbürgschaft verbundenen Restriktionen gemäss Artikel 6 der COVID-19-Solidarbürgschaftsverordnung werden beachtet.

Gemäss Artikel 24 Covid-19-SBüG werden für die Berechnung der Deckung von Kapital und Reserven nach Artikel 725a Absatz 1 OR und für die Berechnung einer Überschuldung nach Artikel 725b Absatz 1 OR Kredite, die gestützt auf Artikel 3 Covid-19-SBüV verbürgt wurden, nicht als Fremdkapital berücksichtigt. Aufgrund dessen reduziert sich die ausgewiesene Überschuldung beim Jahresabschluss um CHF 281'249.90 auf CHF 2'174'269.50.

2.5 Bundesdarlehen

Um die wirtschaftlichen Folgen der COVID-19-Pandemie sowie der zur Eindämmung der Pandemie erforderlich gewordenen, vom Schweizerischen Bundesrat getroffenen Massnahmen für den professionellen und semiprofessionellen Sport in der Schweiz abzufedern, hat die Schweizerische Bundesversammlung in Art. 13 des Covid-19-Gesetzes die Grundlage dafür geschaffen, dass der Bund die entsprechenden Klubs - mit zinslosen Darlehen - unterstützen kann.

Die FC Thun AG hat diese Option wahrgenommen und im Geschäftsjahr 2021 ein Darlehen in der Höhe von CHF 2'500'000 erhalten. Auf diesem Darlehen besteht ein Rangrücktritt von CHF 1'875'000. Bis zur Höhe des Rangrücktritts muss dieses Darlehen zurückbezahlt werden. Per 31.12.2024 wurden CHF 125'000 zurückbezahlt. In den Jahren 2025 - 2028 werden jährlich weitere CHF 125'000 zurückbezahlt.

2.6 Ausserordentlicher Aufwand

2024:

Der ausserordentliche Aufwand beinhaltet das Gründungskapital an die Stiftung "Jugendförderung und Engagement FC Thun Berner Oberland" von CHF 50'000.

2023:

Der ausserordentliche Aufwand beinhaltet die Bildung einer Rückstellung von CHF 80'000 für eine allfällige Teilrückzahlung des finanziellen Beitrags aus dem "Stabilisierungspaket 2021" (Gesamtbetrag CHF 331'000) sowie den Aufwand eines abgeschlossenen Rechtsstreit von CHF 47'500.

2.7 Ausserordentlicher Ertrag

2024:

- Auflösung Rückstellung Stabipaket CHF 80'000.
- Differenz aus zu hohen Abgrenzungen aus dem Vorjahr CHF 70'877.90

2023:

- Auflösung der Rückstellung Erneuerungsfonds Kunstrasen über CHF 375'000 (inkl. Bildung von CHF 50'000 im Jahr 2023).
- Krankentaggeld-Überschussbeteiligung der Visana für den Zeitraum vom 01.01.2020 - 31.12.2022 über CHF 64'249.
- Rückerstattung MwSt. aus dem Jahr 2022 CHF 31'140.
- Nachforderungen aus Nebenkostenabrechnungen aus Vorjahren über CHF 301'735.
- Zweckgebundener Ertrag für die Förderstiftung CHF 50'000.

2.8 Unternehmensfortführung / Sanierungsmassnahmen

Im Geschäftsjahr 2024, wie bereits in den Vorjahren, musste ein strukturell bedingter Verlust hingenommen werden. Die sich daraus ergebende Überschuldung konnte mit Rangrücktritten auf Passivdarlehen mehr als abgedeckt werden. Der Verwaltungsrat hat für das Geschäftsjahr 2025 weitergehende Sanierungsmassnahmen festgelegt um die Ertragslage zu verbessern, den Betriebsaufwand zu reduzieren und die Kapitalbasis zu stärken. Aufgrund der eingeleiteten Massnahmen ist der Verwaltungsrat überzeugt, dass die Unternehmensfortführung sichergestellt werden kann.

Weiter hat der Verwaltungsrat das Ziel gesetzt, die FC Thun AG auf eine «langfristig solide finanzielle und strukturelle Basis» zu stellen, die unabhängig ist von der Ligastufe der ersten Mannschaft. Konkret wurden folgend Massnahmen, welche sich bereits teilweise in der Umsetzungsphase befinden, festgelegt:

1. Nachhaltige Finanzstruktur sicherstellen (z.B. Aktienkapitalerhöhung, Investorensuche).
2. Aufbau unabhängige Förderstiftung für den Nachwuchs- und Engagementbereich.
3. Altlastenbereinigung (z.B. Prozessanpassungen, Effizienzverbesserungen).
4. Fokus auf Akquisition im Event- und Sponsoringbereich (z.B. Naming Right, Grossevents).
5. Reduktion der Betriebskosten.

2.9 Eigene Aktien

Bestand eigene Aktien (Namenaktien)

	Anzahl	31.12.2024 in CHF	31.12.2023 in CHF
Bestand 31.12.2023	2'552	25'520.00	27'200.00
Käufe 01.01.2024 - 31.12.2024	0	0.00	0.00
Rücknahmen 01.01.2024 - 31.12.2024	7	70.00	40.00
Verkäufe 01.01.2024 - 31.12.2024	2'507	-25'070.00	-1'720.00
Bestand 31.12.2024	52	520.00	25'520.00

Bestand eigene Aktien (Nennwert) in % Nominalkapital

0.2 %

15.3 %

3. Weitere Angaben

3.1 Anzahl Mitarbeiter

Anzahl Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt

unter 250

unter 250

REVISIONSBERICHT



Bericht der Revisionsstelle
zur Eingeschränkten Revision
an die Generalversammlung der
FC Thun AG
Thun

Thun, 5. Februar 2025 MD/mk

Bericht der Revisionsstelle zur Eingeschränkten Revision für das Geschäftsjahr 2024

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung und Anhang) der FC Thun AG für das am 31. Dezember 2024 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

Für die Jahresrechnung ist der Verwaltungsrat verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen. Mitarbeitende unserer Gesellschaft haben im Berichtsjahr bei der Lizenzprüfung mitgewirkt.

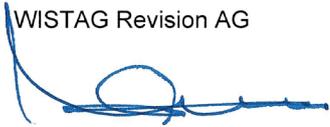
Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine Eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der beim geprüften Unternehmen vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung nicht dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entspricht.

Wir machen darauf aufmerksam, dass die FC Thun AG im Sinne von Art. 725b OR überschuldet ist. Gläubiger der Gesellschaft haben im Betrag von CHF 3'665'150.00 Rangrücktritt erklärt.

Ohne unsere Prüfungsaussage einzuschränken, machen wir auf die Anmerkungen zur Unternehmensfortführung im Anhang der Jahresrechnung aufmerksam. Die Rechnungslegung erfolgte zu Fortführungswerten. Sollten die eingeleiteten Sanierungsmassnahmen nicht wie geplant umgesetzt werden können, wäre die Unternehmensfortführung gefährdet oder gar verunmöglicht. In diesem Fall müsste die Jahresrechnung auf Basis von Veräusserungswerten erstellt werden.

WISTAG Revision AG



Marcel Durand
Eidg. dipl. Wirtschaftsprüfer
Zugelassener Revisionsexperte RAB

Leitender Revisor



Roland Soder
Eidg. dipl. Wirtschaftsprüfer
Zugelassener Revisionsexperte RAB

Beilagen:
Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung und Anhang)

AUSBLICK

Der FC Thun entwickelt sich kontinuierlich weiter – sportlich, organisatorisch und strategisch. Mit gezielten Massnahmen und langfristigen Projekten werden die Weichen für eine erfolgreiche Zukunft gestellt.

Im sportlichen Bereich werden alle relevanten Themen von den Profis bis zum Nachwuchs kontinuierlich analysiert und optimiert. Besonders der Nachwuchs soll noch gezielter gefördert werden. Ein wichtiger Fokus liegt auch auf der Integration des Frauenfussballs. Der Prozess wurde bereits gestartet, mit dem klaren Ziel, die Strukturen nachhaltig zu stärken und den Frauenfussball als festen Bestandteil des Clubs zu etablieren.

Mit der UEFA Women's EURO steht dem FC Thun 2025 ein internationales Highlight bevor. Die Freude ist gross, dass in der Stockhorn Arena drei Gruppenspiele ausgetragen werden – eine besondere Gelegenheit, um den Frauenfussball auf höchstem Niveau zu erleben und den Standort Thun auf der internationalen Fussballlandkarte weiter zu festigen.

Ein bedeutender struktureller Schritt erfolgt im Januar 2025 mit der Verstärkung der Vereinsführung: Annelis Straubhaar übernimmt die Rolle der CEO. Ihr Fokus liegt auf der operativen Weiterentwicklung des Clubs sowie der weiteren Professionalisierung der internen Abläufe.

Diese Professionalisierung wird konsequent vorangetrieben – insbesondere durch die Digitalisierung und die Zusammenführung vorhandener IT-Tools. Bis Ende 2026 wird

eine Digitalisierungsstrategie erarbeitet und deren Umsetzung gestartet, die eine einheitliche Plattform für alle Stakeholder schaffen soll, um Effizienz und Transparenz zu steigern. Ein weiterer Schwerpunkt liegt in der Optimierung der Arbeitsabläufe entlang des Personal Life Cycles – von der Rekrutierung über die Weiterbildung bis hin zur langfristigen Bindung der Mitarbeitenden. Darüber hinaus wird ein strukturiertes Finanzreporting etabliert, um eine transparente Budgetkontrolle und eine bessere Planbarkeit zu gewährleisten. Dies soll helfen, wirtschaftliche Entscheidungen fundierter zu treffen und die finanzielle Stabilität des Vereins langfristig zu sichern. Zudem wird eine umfassende Kommunikationsstrategie erarbeitet, um sowohl die interne als auch die externe Kommunikation weiter zu stärken, moderne und klare Kommunikationswege zu etablieren und die Aussenwirkung des Clubs gezielt zu unterstützen.

Nicht zuletzt bleibt die Ligazugehörigkeit der 1. Mannschaft ein entscheidender Faktor für die gesamte FC Thun AG. Über die Jahre hinweg hat der Club wertvolle Erfahrungen in beiden obersten Ligen der Schweiz gesammelt und kennt sowohl die Chancen als auch die Herausforderungen, die jede Liga mit sich bringt. Doch das Ziel ist klar: Der Weg soll zurück in die Super League führen!

Mit diesen Schritten stellt sich der FC Thun nachhaltig auf, um sowohl sportlich als auch strukturell optimal für die Zukunft gerüstet zu sein – immer mit der Vision, den Club weiterzuentwickeln und gemeinsam mit allen Beteiligten Grosses zu erreichen.



FC Thun AG

Weststrasse 12
3604 Thun

Tel. +41 33 225 18 98

info@fcthun.ch

www.fcthun.ch